



**ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ
ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ВІДДІЛ ОСВІТИ
ХОРТИЦЬКОГО РАЙОНУ
ЗАКЛАД ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ (ЯСЛА-САДОК) № 228
«ВЕСЕЛИНКА»**

вул. Героїв 93-ї бригади, 17А, м. Запоріжжя, 69114, тел.: (061)226-01-89, E-mail: dnz228zp@ukr.net
Код ЄДРПОУ 26469906

**ЗВІТ
ДИРЕКТОРА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
(ЯСЕЛ-САДКА) № 228 «ВЕСЕЛИНКА»
ЗАПОРІЗЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
ПАНТЮХОВОЇ АННИ ВОЛОДИМИРІВНИ
ПЕРЕД КОЛЕКТИВОМ ТА ГРОМАДСЬКІСТЮ
ЗА 2022-2023 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

Звіт
директора закладу дошкільної освіти (ясел-садка) № 228 «Веселинка»
Запорізької міської ради
Пантюхової Анни Володимирівни
перед колективом та громадськістю за 2022-2023 навчальний рік

Даний звіт зроблений на підставі наказу Міністерства освіти і науки України від 23.03.2005 р. № 178, зміст звіту зроблений на підставі «Положення про порядок звітування керівників дошкільних, загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів перед педколективом та громадськістю».

Мета: подальше утвердження відкритої і демократичної державно-громадської системи управління закладом освіти, поєднання державного і громадського контролю за прозорістю прийняття й виконання управлінських рішень запровадження колегіальної етики управлінської діяльності директора.

Завдання звітування:

1. Забезпечити прозорість, відкритість і демократичність управління закладом дошкільної освіти.
2. Стимулювати вплив громадськості на прийняття та виконання керівником відповідних рішень у сфері управління закладом освіти.

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) № 228 «Веселинка» Запорізької міської ради (далі заклад дошкільної освіти) – навчальний комунальний заклад, який забезпечує розвиток, виховання і навчання дітей віком від 1 року 6 місяців до 6 (7) років відповідно до вимог Базового компоненту дошкільної освіти (нова редакція).

Заклад дошкільної освіти в своїй діяльності керується Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Положенням про дошкільний навчальний заклад іншими нормативно – правовими актами, власним статутом.

Адреса: 69114, м. Запоріжжя, Хортицький район, вул. Героїв 93-ї бригади, 17А, тел. +380612260189

ел. пошта: dnz228zp@ukr.net

Веб-сайт: <http://dnz228.edukit.zp.ua/>

Соціальні мережі (адреса):

<https://www.facebook.com/profile.php?id=100076121199906>

Нормативна наповнюваність: 202 дітей

Кількість вихованців на 01.08.2023 - 128 дітей:

ранній вік - 27 дітей; переддошкільний вік - 101 дитина.

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) № 228 "Веселинка" Запорізької міської ради працює за п'ятиденним робочим тижнем.

Будівля закладу дошкільної освіти типова, розрахована на 12 груп. На сьогодні в ЗДО функціонує 8 груп. Групи працюють за наступним графіком роботи: 8 груп з 12 – годинним перебуванням дітей: 6:30 - 18:30.

Діяльність закладу дошкільної освіти здійснюється у межах Статуту відповідно до річного плану, який схвалюється педагогічною радою, затверджується керівником закладу.

Навчання здійснюється державною мовою. З 24 лютого 2022 року ЗДО № 228 ЗМР надає освітні послуги із застосуванням засобів дистанційного навчання. Додаткових освітніх послуг заклад не надає.

Перелік приміщень закладу дошкільної освіти: 12 групових приміщень, музична зала, спортивна зала, харчоблок, пральня, ресурсна кімната, медичний блок з ізолятором, кабінети: директора, психолога, вихователя-методиста.

Матеріально-технічне забезпечення закладу дошкільної освіти задовільне. 2006 року проведено капітальний ремонт.

Кількість працівників закладу - 44 особи, з них: педагогічні працівники – 22; технічних працівників – 22.

Найпростіше укриття облаштоване у підвальному приміщенні будівлі ЗДО і рекомендоване до використання населенням за умов облаштування входу висотою 1,7м, проведення додаткового освітлення, перенесення комунікацій на шляху до другого виходу. Місткість укриття 191 особа.

На підставі рішення Запорізької міської ради від 27 липня 2022 року №32 «Про зміну найменувань закладів дошкільної освіти» змінено найменування Дошкільного навчального закладу (ясел-садка) № 228 «Срібне копитце» Запорізької міської ради Запорізької області на Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) № 228 «Веселинка» Запорізької міської ради.

Відповідні зміни було внесено 27 вересня 2022 року до Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України (ЄДРПОУ). Видано наказ по ЗДО № 228 ЗМР, згідно з яким було здійснено відповідні організаційні заходи, пов'язані з перейменуванням закладу освіти.

1. Персональний внесок керівника у підвищення рівня організації освітнього процесу у закладі освіти

На виконання наказу департаменту освіти і науки Запорізької міської ради від 22 липня 2022 року № 213р «Про організацію 2022/2023 навчального року в комунальних закладах освіти міста Запоріжжя в умовах воєнного стану», наказу територіального відділу освіти Хортицького району від 01 серпня 2022 року № 84р «Про організацію 2022/2023 навчального року в закладах освіти Хортицького району в умовах воєнного стану», з урахуванням даних автоматизованої системи «Електронна реєстрація дітей в дошкільні навчальні заклади», було проведено аналіз заявок в електронній черзі для зарахування на 2022-2023 навчальний рік в ЗДО № 228 ЗМР. У зв'язку з відсутністю в електронній черзі достатньої кількості дітей дошкільного віку, відповідно до п. 2 ст. 14 Закону України «Про дошкільну освіту», забезпечити показники наповнюваності груп в ЗДО № 228 ЗМР у повному обсязі стало неможливим.

Враховуючи нормативну наповнюваність у 2022 – 2023 навчальному році в ЗДО відбулося скорочення однієї групи дошкільного віку. Наповнюваність закладу у 2022 – 2023н.р. склала 128 дітей.

2 групи – 3 року життя,

2 групи – 5 року життя,

1 група – 4 року життя,

3 групи – 6 року життя.

Причиною зменшеної наповнюваності закладу дошкільної освіти є – введення воєнного стану, з причини агресії з боку Російської федерації (далі РФ).

Зараховування дітей до ЗДО № 228 ЗМР здійснюється на підставі заяв батьків, медичної довідки про стан здоров'я дитини з висновком лікаря про те, що вона може відвідувати заклад дошкільної освіти, довідки сімейного лікаря про епідеміологічне оточення, свідоцтва про народження дитини, направлення територіального відділу освіти і науки Департаменту Запорізької міської ради Хортицького району.

Відповідно до Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указу Президента України «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні» від 1 травня 2023 року № 254/2023, Закону України «Про дошкільну освіту», Положення заклад дошкільної освіти в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 27.01.2021 № 86, листа Міністерства освіти і науки України від 27.07.2022 №1/8504-22 «Про окремі питання діяльності закладів дошкільної освіти у 2022/2023 навчальному році», наказу департаменту освіти і науки Запорізької міської ради від 22.07.2022 № 213р «Про організацію 2022/2023 навчального року в комунальних закладах освіти міста Запоріжжя в умовах воєнного стану», наказу територіального відділу освіти Хортицького району департаменту освіти і науки Запорізької міської ради від 01.08.2022 № 84р «Про організацію 2022/2023 навчального року в закладах освіти Хортицького району в умовах воєнного стану», розпорядження голови Запорізької обласної державної адміністрації від 31.08.2022 № 376 «Про початок нового 2022/2023 навчального року в закладах освіти Запорізької області», та у зв'язку з забезпеченням максимально можливої безпеки кожного вихованця, кожного працівника закладу дошкільної освіти (ясел-садка) № 228 «Веселинка» Запорізької міської ради (далі – ЗДО № 228 ЗМР) з 01.09.2022 навчальний 2022/2023 рік у ЗДО № 228 ЗМР здійснювався за дистанційною формою навчання.

Навчальний рік у ЗДО № 228 ЗМР розпочався з 01 вересня 2022 і закінчився 31 травня 2023 року. Дошкільна освіта впродовж 2022- 2023 н.р. надавалась для вихованців ЗДО № 228 ЗМР – дистанційно. Причиною дистанційної освіти є агресія з боку Російської федерації (далі РФ), введення воєнного стану в Україні з 24.02.2022 року та його продовження по теперішній час, а також рішення протоколу позачергового засідання місцевої комісії техногенно – екологічної безпеки і надзвичайних ситуацій м. Запоріжжя від 29.04.2022 № 21. З 01 червня 2023 по 31 серпня 2023 ЗДО № 228 ЗМР перейшло на літній період роботи. Колектив закладу продовжив працювати та надавати послуги в дистанційному режимі.

В звичайному очному режимі, заклад дошкільної освіти (ясла-садок) № 228 «Веселинка» Запорізької міської ради працює за 12-ти годинним режимом перебування дітей, а саме з 06.30 – до 18.30 годин, за п'ятиденним робочим тижнем. З метою пропагування дошкільної освіти та більш глибокого

ознайомлення з роботою закладу в ЗДО № 228 ЗМР організовано сучасний сайт ЗДО № 228 ЗМР <http://dnz228.edukit.zp.ua/>, де висвітлюється вся інформація відповідно до Закону України «Про освіту» стаття 30 «Прозорість та інформаційна відкритість закладу освіти». Упродовж навчального року мною особисто висвітлюється інформація про роботу закладу та освіту вихованців у ЗДО № 228 ЗМР, цікаві моменти життя нашого закладу в соціальній мережі FACEBOOK, за допомогою організованої групи «Заклад дошкільної освіти № 228 «Веселинка» <https://www.facebook.com/profile.php?id=100076121199906> та на сторінках сайту Територіального відділу освіти і науки Хортицького району. Плановий контингент за 9 місяців 2022-2023 навчального року (вересень-травень) в онлайн - форматі складає: 15052 дні, онлайн-відвідування 11263 дні – в середньому 75%, онлайн-відсутність 3789 днів – в середньому 25%. Причиною відсутності відвідування дітей закладу є – введення воєнного стану в Україні та переведення дітей на дистанційний формат освітнього процесу. Втім пізнавальний матеріал, створений вихователями, залишається доступним для перегляду у зручний для батьків час на освітніх платформах.

Для забезпечення дистанційної форми навчання в закладі дошкільної освіти була проведена наступна робота:

1. Видані накази по ЗДО:

- від 02.08.2022 № 74р «Про організацію 2022/2023 навчального року в закладі дошкільної освіти в умовах воєнного стану»;
- від 31.08.2022 № 87р «Про стан готовності закладу дошкільної освіти до 2022 – 2023 навчального року»;
- від 31.08.2022 № 90р «Про організацію освітнього процесу в закладу дошкільної освіти за дистанційною формою навчання в умовах воєнного стану»;
- від 01.09.2022 № 93р «Про організацію методичної роботи в закладі дошкільної освіти на 2022 – 2023 навчальний рік».

2. Проведено засідання педагогічної ради «Про визначення форми навчання під час воєнного стану у 2022 – 2023 навчальному році», протокол № 04 від 26.08.2022, на якій обрано дистанційну форму навчання у 2022/2023 навчальному році.

3. Наказом ЗДО від 01.09.2022 № 93р «Про організацію методичної роботи в закладі дошкільної освіти на 2022 – 2023 навчальний рік» затверджено:

- план заходів щодо запровадження дистанційної форми навчання ЗДО № 228 ЗМР з 01.09.2022 на час воєнного стану;
- орієнтовний алгоритм впровадження дистанційної роботи в ЗДО № 228 ЗМР зі здобувачами освіти та батьками в умовах дії правового режиму воєнного стану;
- перелік матеріалів для педагогів та батьків щодо психолого-педагогічного супроводу дітей дошкільного віку;
- перелік сайтів для вихователів, батьків, дітей і інших учасників освітнього процесу;
- чек-лист контролю проведення дистанційної форми навчання.

Для здійснення освітньої роботи в дистанційному режимі педагоги закладу опрацювали листи МОН:

- від 27.07.2022 №1/8504-22 «Про окремі питання діяльності закладів дошкільної освіти у 2022/2023 навчальному році»;
- від 06.03.22 №1/3371-22 «Про організацію освітнього процесу в умовах військових дій»;
- від 02.04.2022 № 1/3845-22 «Методичні рекомендації щодо здійснення освітньої діяльності з питань дошкільної освіти на період дії правового воєнного стану», педагоги закладу розпочали освітню роботу в дистанційному форматі.

У зв'язку з впровадженням дистанційної роботи в ЗДО з метою сприяння професійному розвитку педагогічних працівників, удосконалення раніше набутих знань та набуття нових компетентностей вихователь-методист Гавловська О.Г. підготувала та надала методичні рекомендації, консультації, пам'ятки для педагогів (весь матеріал розміщено на офіційному сайті ЗДО, сторінці Facebook, Google Classroom та Padlet).

Творчою групою був складений план освітньої роботи та визначений орієнтовний розклад освітньої діяльності в ЗДО.

Співпраця педагогів і батьків, впродовж звітнього періоду, здійснювалась у мережах Viber, Facebook та Google Classroom (за згодою батьків). Слід зазначити, що у створенні Google Classroom кожної вікової групи, до яких мали доступ педагоги (які працювали з дітьми групи) і батьки вихованців групи систематично розміщувався: навчальний матеріал відповідно до перспективних планів освітньої діяльності групи, консультації та практичні рекомендації, поради, корисна інформація, оголошення адміністрації тощо.

До здійснення дистанційної освіти були залучені і спеціалісти закладу дошкільної освіти. Музичними керівниками Лифаренко В.В., Буленковою Н.К. та інструктором з фізкультури Переверзевою Я.С. були підготовлені і викладені в групі Google Classroom поради та пам'ятки: «Співайте діткам перед сном», «Значення музично-пальчикових ігор», «Лікувальна гімнастика», «Здоров'я дитини, багатство родини» тощо. Зібрано посилання різних відео руханок, пісень, спортивних вправ, фізхвилинок. Також розміщувались онлайн заняття з дітьми по всіх вікових групах згідно комплексної освітньої програми для дітей раннього та дошкільного віку «Стежинки у Всесвіт» та вимог БК дошкільної освіти.

На платформі Google Classroom та Padlet кожен педагог мав змогу розміщувати перспективні плани роботи на місяць, деякий зміст електронних книг, для використання в роботі та досягнення дітей у дистанційному навчанні.

- з метою впровадження освітнього ресурсу «Online школа Запоріжжя», та з метою якісної організації дистанційної форми навчання у закладах загальної середньої освіти, дошкільної та позашкільної освіти м. Запоріжжя педагогічні працівники закладу взяли участь у наповненні освітнім контентом платформи «Online школа Запоріжжя» розділу «Дошкільна освіта» - 16 педагогів надали матеріали експертам для розміщення на платформі.

Впродовж навчального року працювало дві творчі групи:

1. Формування здорового способу життя (керівник Драна Г.Д.).
2. Екологічне виховання (керівник Гавловська О.Г.)

Слід відмітити, що педагоги першої творчої групи здійснювали поглиблену роботу питання «Формування здорового способу життя». Вони працювали над розробкою пам'яток, методичних рекомендацій для вихователів та батьків щодо формування здорового способу життя дітей дошкільного віку.

Результатом роботи творчої групи було те, що кожен вихователь отримав теоретичний та практичний матеріал за темами: «Формування у дошкільників життєвої позиції щодо власної безпеки життєдіяльності», «Психологічні засади формування у дошкільників позиції творця щодо свого здоров'я», «Як навчити дітей здоровому способу життя», «Формування основ здоров'язбережувальної компетенції з дітьми раннього віку», «Оновлення форм і методів роботи педагогів з сім'єю з питань зміцнення здоров'я дітей», «Здоров'язбережувальні технології в освітньому процесі дітей дошкільного віку».

Влітку 2023 року стартував освітньо-оздоровчий проєкт «СтартENERGY: активні ранки для малят та їхніх батьків», який складається із 12 випусків відео з практичними порадами щодо збереження фізичного і психічного здоров'я дітей та дорослих. Авторський колектив проєкту: практичний психолог, сестра медична та інструктор з фізкультури.

Друга проблемна творча група за темою: «Екологічне виховання» зробила акцент на розробку теоретичного та практичного матеріалу для допомоги педагогам в роботі з дітьми щодо екологічного виховання. Результатом роботи творчої групи було зроблена добірка та систематизація дидактичного матеріалу щодо екологічного виховання дошкільника.

Слід зазначити, що творча група проводила роботу щодо розробки екологічного мін-проєкту «Будь природі другом».

Практичний психолог Драна Г.Д. забезпечувала психологічний супровід всіх учасників освітнього процесу, здійснювала психологічний супровід дітей та їхніх батьків у кризовому стані під час перебування у бомбосховищі, розробила пам'ятки на допомогу педагогічним працівникам щодо подолання кризових ситуацій та ліквідації їх наслідків в освітньому середовищі, надавала різні види психологічної підтримки дітям, батькам в умовах воєнного стану з використанням технологій дистанційного навчання.

Доцільно відмітити, що практичний психолог Драна Г.Д. здійснювала роботу, щодо написання рекомендації для батьків з питань психологічного супроводу дитини у воєнний час. На офіційному вебсайті закладу та у Google Classroom систематично розміщувала матеріал для педагогів та батьків, щодо підтримки та допомоги дітям впоратися з тривожністю під час воєнних дій.

Вихователь-методист Гавловською О.Г. створювала відео на тему: «Безпека очима дитини», «Наші розумнички», «Наші досягнення», «Дистанційне навчання», для створення яких використала фото та відео дітей надіслані батьками (за згодою батьків).

Проаналізувавши екран активності педагогів в методичній роботі ЗДО найактивнішими педагогами можна визначити: Бацину І.Ю., Буленкову Н.К.,

Грегуль В.М., Драчук Л.В., Онищенко Н. О., Подковаліхіну І.Ю., Соболеву Н.І., Лифаренко В.В.

З метою вивчення досягнень дітей в 2022 – 2023 навчальному згідно Базового компоненту дошкільної освіти, визначення якості дистанційної освітньої роботи закладу та планування діяльності на наступний навчальний рік в травні місяці було розроблено опитувальник в Google формі. Батьків вихованців закладу запросили відповісти на запропоновані питання. Результати опитувальника були опрацьовані та зроблені відповідні висновки.

Доцільно відмітити, що в опитуванні взяло участь 64 особи - батьки вихованців ЗДО, з них: 19 батьків груп раннього дошкільного віку; 8 батьків групи молодшого дошкільного віку; 24 батьки груп середнього дошкільного віку; 13 батьків груп старшого дошкільного віку.

Опитування у Google формі батьків дітей всіх вікових груп показало, що вимоги Базового компоненту та програми з усіх освітніх напрямів виконувалися. Проаналізувавши відповіді батьків вихованців отримали наступні результати: загальна кількість дітей високого рівня складає – 27%, достатнього рівня – 67%, середнього рівня – 5% і дітей початкового рівня – 1% .

Аналіз роботи щодо впровадження інноваційної діяльності в закладі, показав, що не всі педагоги розуміють необхідність своєчасної зміни своїх методів роботи, широкого використання інтерактивних форм роботи з дітьми; налаштованість педагогів до гнучких змін розвивального середовища, не у всіх педагогів достатньо високий рівень професіоналізму і компетентності володіння інноваційними технологіями.

1.1. Вжиті директором ЗДО № 228 ЗМР заходів щодо охоплення навчанням дітей 5-ти річного віку

На виконання Закону України «Про дошкільну освіту», Листа міністерства освіти і науки України від 27 липня 2022 р. № 1/8504-22 «Про окремі питання діяльності закладів дошкільної освіти у 2022/2023 навчальному році» в дошкільному навчальному закладі на протязі 2022 – 2023 року функціонувало 2 групи дітей старшого дошкільного віку від 5 до 6(7) років (всього 34 дитини) і 1 група загального розвитку для дітей 6-го року життя (від 6 до 7 років), всього 17 дітей. У зв'язку з продовженням дії воєнного стану та виїздом дітей за межі міста, станом на лютий 2023 року було проведено дистанційне опитування серед батьків щодо вступної компанії дітей – випускників до першого класу. За результатами опитування встановлено: що 31 дитина подає документи до ЗЗСО; 20 дітей залишаються в ЗДО № 228 ЗМР з причини неготовності до школи. Всі батьки випускників були проінформовані про умови вступної компанії дітей до першого класу та терміном подачі пакету документів. У червні 2023 року наш заклад долучився до проєкту «ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТКУ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ В УМОВАХ КРИЗИ В УКРАЇНІ», який реалізує Всеукраїнська громадська організація «Асоціація працівників дошкільної освіти» у рамках СПІЛЬНО – програми Дитячого фонду ООН ЮНІСЕФ) для підтримки сімей з дітьми, які постраждали від війни. Програма

СПІЛЬНО об'єднує зусилля ЮНІСЕФ з урядом, місцевими органами влади, громадським сектором, бізнес-партнерами заради кожної дитини в Україні». Мета – сприяти набуттю компетентностей дітьми старшого дошкільного віку відповідно до вимог державного стандарту дошкільної освіти (Базового компонента дошкільної освіти) перед вступом до школи, педагогічна підтримка батьків. У проєкті задіяно 6 педагогів та 25 дітей ЗДО № 228 (з них 2 дитини з ООП) . Очні зустрічі проводилися нашими педагогами з дітьми на території ЗДО компенсуючого типу № 272 ЗМР, на час оповіщення повітряної тривоги, педагоги з дітьми продовжували комунікативну та ігрову діяльність в облаштованому укритті ЗДО компенсуючого типу № 272 ЗМР. В рамках проєкту наш заклад отримав ігрове та методичне забезпечення від дитячого фонду Юнісеф: яскраві іграшки, конструктори, сучасні ігри, театри, дитячу літературу, канцтовари тощо. Все обладнання поставлено на облік ЗДО № 228 ЗМР згідно чинного законодавства.

Упродовж 2022-2023н.р. педагоги вміло опанували цифрові комп'ютерні технології, що дозволило їм проводити дистанційну освіту для дошкільнят на сучасному рівні. Впродовж літнього періоду 2023 року вихованцям та їхнім батькам було продовжено проведення дистанційних занять, а також надавалися консультації, щодо підготовки дітей до школи. Не зважаючи на дистанційний освітній процес, діагностику виявлення рівнів знань дітей була проведено завдяки анкетуванню батьків, які погодились дати об'єктивну оцінку своїм дітям. Опитування батьків з'ясувало, що дистанційна освіта для дошкільнят не проходила даремно й діти старшого дошкільного віку мають підготовленість до школи – 76 %. Діагностика психологічної готовності дітей до навчання у школі в травні 2023 року відбулася в дистанційному форматі.

Можемо визначити, що в порівнянні з 2021-2022 н.р. психологічна готовність дітей в поточному навчальному році значно підвищилася завдяки ефективній взаємодії педагогів та батьків – регулярному проведенню дистанційних занять, консультативній та просвітницькій діяльності та соціально-психологічному супроводу вихованців та їхніх батьків. Батькам дітей, що мають недостатній рівень психологічної готовності до школи, були надані практичні рекомендації щодо підвищення ефективності підготовки дитини до наступного навчання.

Для заохочення дітей, які не відвідують заклади дошкільної освіти, на сайті ЗДО № 228 ЗМР працює служба «Телефон довіри», де батьки майбутніх першокласників мають змогу звернутися до будь-яких фахівців та отримати кваліфіковану допомогу. Впродовж 2022 – 2023 навчального року таких звернень до ЗДО № 228 ЗМР не було.

1.2. Створення умов для варіативності навчання та вжиті заходи щодо упровадження інноваційних педагогічних технологій у навчальний процес

Освітній процес в ЗДО будувався на відповідному програмному забезпеченні, який уявляє собою єдиний комплекс освітніх компонентів для досягнення вихованцями результатів навчання (набуття компетентностей), визначених Базовим компонентом програмами, дошкільної освіти, чинними

освітніми комплексними програмами рекомендованими Міністерством освіти і науки України. Згідно з рішенням педагогічної ради ЗДО №228 ЗМР (протокол №5 від 31.08.2022 року) освітній процес у закладі здійснюється за Програмою розвитку дитини переддошкільного та передшкільного віку «Стежинки у всесвіт» К.Крутій.

Пріоритетними напрямками роботи педагогічного колективу в 2022-2023 навчальному році було визначено наступні завдання:

- спрямувати зусилля педагогічного колективу на формування у дітей дошкільного віку відповідального ставлення до власного здоров'я (3 рік);

- активізувати роботу педагогічного колективу щодо формування екологічної свідомості дітей дошкільного віку засобами художньо-продуктивної діяльності (2 рік);

- розпочати роботу педагогічного колективу та сім'ї з дітьми щодо національно-патріотичного виховання дошкільного віку (1 рік).

Задля реалізації відповідних пріоритетних завдань протягом навчального року педагоги активно працювали над створенням сучасного цифрового середовища, яке буде мотивувати, активізувати, розвивати та зберігати, а також забезпечить оптимальні умови для розвитку й саморозвитку дітей дошкільного віку.

На жаль, продовження дії воєнного стану та дистанційний формат навчання дітей дошкільного віку не надав змогу організувати та внести новизну до середовища закладу, але ми впевнені, що повернення дітей до очних зустрічей надихне педагогів що відтворення та організації нового формату освітнього оточення.

Річним планом на 2022-2023 н.р. було заплановано та проведено:

- чотири засідання педагогічної ради, які були спрямовані на підвищення науково – теоретичного і методичного рівня педагогів, упровадження нових ідей, концепцій, технологій, перспективного педагогічного досвіду; на висвітлення питань ефективної освітньої роботи з дітьми в певній галузі; на аналіз підсумків навчального року; обговорення і затвердження планів роботи;
- три виробничі наради, які допомогли колективу та адміністрації вирішувати нагальні потреби закладу;

- дев'ять адміністративних нарад, які дозволили щомісячно обговорювати діяльність ЗДО;

- три засідання Ради ЗДО, питаннями яких в основному було покращення шляхів вирішення нагальних питань у роботі закладу.

Резервом в роботі залишились декілька невирішених питань, причиною яких стає відсутність працівників під час освітнього процесу. Під час розробки проекту річного плану на 2023-2024 н.р. будуть також враховані заходи, які не було проведено з причини введення воєнного стану.

Невід'ємним складником створення інноваційного простору є застосування цифрових інтерактивних технологій. Інтерактивні методи навчання відіграють позитивну роль під час засвоєння дітьми навчальної інформації.

Основною формою організаційної роботи освітньої діяльності дітей дошкільного віку у нашому закладі є різні види організованої діяльності. В цьому 2022-2023 н.р. вся організована діяльність проводилась дистанційно не більше 15 хв. для дітей старшого дошкільного віку. Саме такий час зазначено та рекомендовано дітям для роботи з інформаційно-комп'ютерними технологіями.

Впродовж 2022-2023 н.р. двічі на тиждень педагоги розробляли дистанційні заняття, які стали обов'язковим складником впровадження освітньої діяльності. Батьки та вихованці мали можливість переглянути відео розробки занять та активно долучитись до освітньо-виховного процесу. Банк відео занять продовжує поповнюватись авторськими розробками педагогів, які є актуальними в реаліях сьогодення.

Отже, враховуючи вищезазначені досягнення педагогічного колективу маємо визначити рівень роботи закладу, такий як достатній. Визначені резерви в роботі будуть враховані на наступний 2023-2024 н.р.

2. Вжиті керівником заходи щодо зміцнення та модернізації матеріально-технічної бази закладу освіти

Заходи щодо зміцнення та модернізації матеріально-технічної бази навчального закладу – є одним із провідних напрямків роботи директора ЗДО № 228 ЗМР. У зв'язку з процесами модернізації дошкільної освіти великої уваги набуває створення сприятливих умов для розвитку дитини.

Згідно з річним планом в ЗДО здійснювалась фінансово-господарська діяльність. Із метою забезпечення стабільної роботи закладу за сезонами були розроблені спеціальні заходи, а контроль за їх виконання здійснювався адміністрацією та відповідними комісіями та профспілковим комітетом, про що свідчать наявність актів перевірок, накази.

Матеріально-технічний стан харчоблоку, групових приміщень задовільний. Кухонне обладнання, посуд у достатній кількості але потребує заміни на посуд із нержавіючого матеріалу. Однак, відповідно до сучасних вимог щодо організації харчування дітей в ЗДО технологічне обладнання на харчоблоці та у пральні на часі потребує модернізації та заміни.

У закладі бракує технічних ресурсів для надання якісних освітніх послуг та впровадження ефективних управлінських процесів. У ЗДО № 228 ЗМР працюють 8 груп, в яких 22 педагогічні працівники впроваджують освітній процес з використанням засобів дистанційного навчання. На балансі закладу три ноутбуки та три комп'ютери, підключені до мережі Інтернет. В управлінсько-господарській діяльності використовується один ноутбук та один комп'ютер. Два комп'ютера вимагають ремонту. Для здійснення освітньої діяльності використовується два ноутбуки. Відчувається нагальна потреба в придбанні комп'ютерів або ноутбуків для проведення освітньої, консультативної діяльності з урахуванням умов сьогодення та виконання вимог щодо оформлення навчальних відеоматеріалів, проведення зустрічей із здобувачами освіти та їхніми батьками засобами онлайн-конференцій.

З метою зміцнення та модернізації матеріально-технічної бази закладу

освіти в закладі проводяться поточні ремонти приміщень, облаштування найпростішого укриття, які виконують працівники закладу.

3. Залучення додаткових джерел фінансування навчального закладу та їх раціональне використання.

Залучення додаткових джерел фінансування – пріоритетний напрямок діяльності керівника. Ці процеси дозволяють створювати умови для впровадження інноваційних освітніх технологій в освітній процес, забезпечення педагогічного колективу новим сучасним дидактичним матеріалом. Педагоги закладу беруть участь у проєкті "Забезпечення безперервності навчання та розвитку дітей дошкільного віку в умовах кризи в Україні" разом з ЮНІСЕФ. Завдяки співпраці з ЮНІСЕФ заклад забезпечено всім необхідним обладнанням, для повноцінного навчання та підготовки дітей до школи дитини, а саме: наборами груповими великими у кількості - 5 од. (іграшки, ляльки, розвивальні ігри, тощо).

На час воєнної агресії Російської Федерації актуальним питанням роботи закладу – є збереження життя працівників та дітей , тому в закладі виконувався поточний ремонт найпростішої споруди (укриття), яке розташовано у підвальному приміщенні закладу силами батьків та працівників закладу: пофарбовані стіни, виконані сигнальні позначки на сходах та стелі входів.

На час ведення бойових дій на території України, робота закладу переведена у дистанційний формат, але важливим фактором для збереження життя працівників залишається – оснащення тимчасового укриття закладу всім необхідним для знаходження людей на деякий час в укритті. Тому за 2022-2023 завдяки роботі закладу з волонтерськими організаціями, департаментом освіти і науки Запорізької міської ради, заклад та укриття були оснащені наступними матеріальними цінностями:

- стілець дитячий – 22шт.
- столи - 5 шт.
- лавки - 28 шт.,
- баки пластикові на 50 л – 8 шт ,
- шанцевий інструмент,
- комплект позашкільного дозвілля – 3 шт.,
- водонагрівачі – 7 шт.,
- бензиновий генератор – 2 шт.,
- ліхтарі акумуляторні – 5 шт.,
- свічі – набір,
- баки для нечистот – 1 шт.,
- господарчі товари – пакети для сміття, печатки гумові, дезінфектори, мило рідке, пральний порошок, паперові рушники, таблетки для чищення води, білизна, відра, миючі засоби, туалетний папір,
- аптечки – 1 шт.,
- power bank – 5 шт

Для створення якісних освітніх продуктів заклад отримав від БО «Благодійний фонд «Світ Українцям» монітор, системний блок та веб-камеру.

Для облаштування приймального пункту евакуації та найпростішого укриття отримали 2 бензинових генератори від ГО «Територія реалізації авторських проєктів».

Від БО отримали піч пароконвенційну Tecnodom FEDL10NEMIDVH2, який перебуває на зберіганні Запорізька гімназія № 62 Запорізької міської ради згідно договору відповідального зберігання.

Територія закладу була повністю пофарбована впродовж літа 2022 року, а саме – огорожа, спортивне обладнання, обладнання на ігрових майданчиках, тіньові навіси, лавки, гойдалки.

Як додаткові джерела фінансування, в ЗДО № 228 ЗМР організована співпраця з батьками, з депутатами міста та області, а також участь педагогічного колективу у грантових проєктах. Протягом року були написані звернення до БФ «ВОСТОК SOS», «Посмішка», «Карітас Запоріжжя», дитячого фонду ЮНІСЕФ.

На жаль, продовження дії воєнного стану в країні не дозволили продовжити партнерську взаємодію так як для країни є більш вагомі та важливі питання. Але, після Перемоги та повного відновлення роботи закладу всі партнерські взаємодії будуть налагоджені в повному обсязі.

4. Вжиті заходи щодо забезпечення закладу освіти кваліфікованими педагогічними кадрами та доцільність їх розстановки.

Скорочення чисельності групи не вплинуло на скорочення штату працівників, оскільки станом на 01 вересня 2022 року в ЗДО № 228 ЗМР були наявні вакансії штатних одиниць.

Трудовий колектив в ЗДО складає 44 особи, з них: 23 педагоги (1 педагог – сумісник), 22 обслуговуючий персонал. Заклад дошкільної освіти повністю укомплектований педагогічними кадрами та обслуговуючим персоналом. Аналіз даних, отриманих під час проведення соціально-дидактичного аудиту (рівень кваліфікації, освіта, стаж, вік педагогів), засвідчив, що педагогічний колектив ЗДО № 228 ЗМР перебуває на достатньому рівні. Серед 23 педагогічних працівників: з вищою педагогічною освітою – 14 (61%); з неповною та базовою вищою освітою – 9 (39%).

Проаналізувавши якісний склад педагогічних працівників за 2022 – 2023н.р. в порівнянні з 2021 – 2022н.р. освітній рівень педагогів залишився незмінним.

Доцільно зазначити, що ЗДО складено план-графік проведення атестації та курсової перепідготовки педагогів терміном на п'ять років. Згідно з графіком курсової перепідготовки у 2022 – 2023н.р. курси підвищення кваліфікації при КЗ «ЗОШПО» ЗОР пройшли 5 педагогів, що складає 22% від загальної кількості педагогів ЗДО.

У поточному навчальному році атестовано 4 педагоги. За наслідками атестації на 01.05.2023р. якісний склад педагогічного колективу складає: «спеціаліст вищої категорії» – 4 педагога, «спеціаліст I категорії» – 4 педагога, «спеціаліст II категорії» – 6 педагогів, 11 тарифний розряд – 6 педагогів, 10

тарифний розряд – 2 педагоги, 9 тарифний розряд – 1 педагог, 2 педагоги мають педагогічне звання «Вихователь-методист».

Систематично здійснювався аналіз самоосвіти педагогів. Дистанційна робота – це час і для саморозвитку, і його педагоги використали плідно, про що свідчить активне прагнення педагогів отримати неформальну освіту на ресурсах «Всеосвіта», «Видавництво ранок», НАПН України, КУ «ЦПРПП» ЗМР тощо.

Заслуговує на увагу те, що педагоги закладу брали участь у онлайн зустрічах професійних спільнот: вихователів-методистів, вихователів груп раннього віку, вихователі груп дошкільного віку, музичних керівників, інструкторів з фізичного виховання, організованих консультантами КУ «ЦПРПП» ЗМР.

Доцільно відмітити, що:

- вихователь Ольга Руденко 06.04.2023р. мала можливість познайомити педагогів професійної спільноти вихователів раннього віку з досвідом своєї роботи з теми «Форми і методи роботи з батьками»;
- музичні керівники Наталія Буленкова та Валентина Лифаренко 04.05.2023 для професійної спільноти музичних керівників міста провели практикум «Майданчик для створення музично-дидактичних ігор». Педагоги є учасниками міський проєкту «Музичний світ дидактичних ігор»;
- вихователі Світлана Бабенко та Ліна Драчук стали учасниками міський проєкт «Екологічна освіта – запорука сталого розвитку суспільства»;
- двадцять педагогів закладу долучилися до міський проєкту «Медіаграмотність: не можна відмовитись»;

За вагомі досягнення та сумлінну роботу працівники ЗДО № 228 ЗМР отримують різні заохочення. За підсумками роботи за звітний період та з нагоди ювілейної дати працівниками отримано відзнаки: подяки департаменту освіти і науки Запорізької облдержадміністрації – 5 осіб.

5. Соціальний захист, збереження та зміцнення здоров'я дітей та педагогічних працівників:

Одним з пріоритетних напрямків діяльності адміністрації ЗДО № 228 ЗМР є забезпечення соціального захисту вихованців. Відповідно до Закону України «Про захист персональних даних» на початок 2022-2023 навчального року було проведено облік дітей ЗДО № 228 ЗМР, забезпечено роботу та постійне оновлення і внесення корективів до бази даних комп'ютерної програми «КУРС: Дошкілля». Вихователі закладу, на початок навчального року, провели анкетування батьків щодо виявлення дітей з сімей пільгових категорій, було складено соціальний паспорт сімей та створено списки вихованців, які потребують соціальної допомоги. В ЗДО зареєстровано 28 дітей пільгової категорії, а саме:

- Діти з сімей учасників АТО – 5;
- Діти з багатодітних сімей - 11;

- Діти з числа внутрішньо переміщених осіб – 2,
- Діти, які отримують пільгове харчування - 18.

У ЗДО № 100 ЗМР постійно проводились заходи з пропаганди психолого-педагогічних знань щодо соціального захисту дітей. На початок навчального року на онлайн-батьківських зборах вихователі закладу доповіли батькам про систему соціального захисту створену в закладі. Було доведено до відома працівників та батьків алгоритм дій в разі виникнення ситуації, пов'язаної з насильством в сім'ї. Ознайомлено педагогів про неухильне виконання ст.54, ст.56 Закону України «Про освіту» щодо недопущення до педагогічної діяльності працівників, які за своїм моральними якостями не можуть виконувати виховні функції та обов'язки педпрацівників, захищати дітей від будь – яких форм фізичного або психічного насильства.

На сайті закладу для батьків постійно оновлювалась актуальна інформація: було представлено алгоритм діяльності з переліком організацій, куди можна звернутися з приводу насильства в сім'ї, контактна інформація. Відповідно річного плану роботи закладу на 2022-2023 н.р., нормативно-правових документів: Постанова КМУ від 22.08.2018 р. № 658 «Про затвердження Порядку взаємодії суб'єктів, що здійснюють заходи у сфері запобігання та протидії домашньому насильству і насильству за ознакою статі»; Лист МОН України від 14.08.2020р. № 1/9-436 «Про створення безпечного освітнього середовища в закладі освіти та попередження і протидії булінгу (цькуванню)». Зокрема був затверджений орієнтовний план проведення тижня «Протидія булінга» в дистанційному режимі з 03.10.2022 року по 07.10.2022 року.

У серпні 2023 року педагоги відвідали Центр тактичної медицини «КОЛЕСО», впродовж 6-годинного тренінгу опанували навички першої допомоги постраждалим внаслідок бойових дій.

Окрім вищезазначеного, впродовж навчального року були проведені наступні заходи: демонстрація дистанційних колажів за участю дітей кожної вікової групи за темою «Всі ми – друзі», проведення дистанційних занять за темою «Що таке толерантність?», «Подарунок для друзів». Вихователям було рекомендовано й надалі продовжувати проводити просвітницьку роботу серед батьків та вихованців з метою згуртування колективу та профілактики булінгу. Таким чином, можна зробити висновок про те, що в закладі робота з соціального захисту вихованців проводиться планово, в системі і виконується.

5.1. Забезпечення організації харчування та медичного обслуговування дітей і педагогічних працівників. Організація харчування

Згідно з п. 8 р. XI Санітарного регламенту для дошкільних навчальних закладів, затвердженого наказом Міністерства охорони здоров'я України від 24 березня 2016 року № 234, визначення ефективності роботи дошкільного навчального закладу щодо збереження і зміцнення здоров'я здійснюється засновником навчального закладу за критеріями щодо стану здоров'я дітей з урахуванням даних медичних оглядів, захворюваності тощо.

Здійснити аналіз стану здоров'я дітей у ЗДО № 228 ЗМР та забезпечення дотримання санітарно-епідеміологічних вимог до їх перебування в закладі,

рівень медичного обслуговування у 2022-2023 навчальному році виявилось неможливим, оскільки на виконання наказу департаменту освіти і науки Запорізької міської ради від 24 лютого 2022 року № 62р «Про організацію роботи комунальних закладів освіти м. Запоріжжя в умовах правового режиму воєнного стану» освітній процес в ЗДО № 228 ЗМР призупинено до особливого розпорядження з можливістю швидкого відновлення роботи. В подальшому освітній процес було відновлено у дистанційному форматі.

Лише за результатами медичних оглядів відповідно до наданих довідок з лікарняних установ при вступі дітей до ЗДО виявилось можливим здійснити оцінку стану здоров'я дошкільників. За станом здоров'я діти були розподілені на групи здоров'я.

Повноцінне та якісне харчування є невід'ємною складовою зміцнення здоров'я дітей. Питання організації харчування дітей у ЗДО № 228 ЗМР було і залишається одним із актуальних. Раціональний режим харчування, збалансованість раціону є основними умовами для підвищення захисту дитячого організму до захворювань, нормального росту та розвитку дітей. Але в період з 1 вересня 2022 року по 31 травня 2023 року харчування дітей в закладі не відбувалося у зв'язку з дистанційною формою навчання. Причиною є агресія з боку російської федерації та введення воєнного стану в Україні з 24.02.2022 року та його продовження по теперішній час. Однак незважаючи на ситуацію яка склалась наразі, медичною сестрою та педагогами закладу постійно проводилась відповідна робота з батьками вихованців в онлайн-режимі та в групах Viber, на платформах Google classroom висвітлювалась інформація з теми здорового харчування, а саме: «Особливості харчування дитини при стресі»; «Вітаміни для повноцінного розвитку дитини»; «Поради батькам щодо харчування дитини вдома»; «Значення води у розвитку дитини»; «Правила дитячого харчування в літку»; «Харчування дітей, які часто хворіють»; «Профілактика харчових отруєнь та кишкових інфекцій»; «Секрети хорошого апетиту у дітей»; «Як привчити дитину їсти овочі». Батькам було надано відповідні рекомендації щодо здорового харчування їхньої дитини.

У зазначений період, комісія по бракеражу сирої продукції здійснювала перевірку продуктів харчування. Продукти та продовольча сировина, які стали непридатними до споживання у зв'язку з припиненням освітнього процесу, через введення правового режиму воєнного стану, були списані і вилученні. На підставі огляду було складено протоколи засідання комісії, у яких зазначені продукти харчування, що підлягали списанню і вилученню та складено відповідні акти.

Медичне обслуговування в ЗДО здійснюється у відповідності до Закону України «Про дошкільну освіту», Порядку медичного обслуговування дітей у дошкільному навчальному закладі, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 14.06.2002 р. № 826, наказу МОЗ України та МОН України «Про вдосконалення організації медичного обслуговування дітей у дошкільному навчальному закладі» від 30.08.2005р. № 432/496. У 2022-2023 навчальному році робота сестри медичної старшої щодо

охорони та зміцнення здоров'я дітей, формування звичок до здорового способу життя вихованців залишається актуальною та проходить у дистанційному форматі.

Пріоритетними напрямками щодо медичного обслуговування дітей у ЗДО № 228 ЗМР визначено такі:

- збереження і зміцнення здоров'я дітей;
- забезпечення ефективного фізичного розвитку дітей;
- формування у дітей свідомого ставлення до власного здоров'я і здоров'я оточуючих як до найвищої індивідуальної і суспільної цінності.

Медичні послуги для вихованців дошкільного закладу здійснюється сестрою медичною старшою Наталією ЧУБЕНКО, яка має двадцятип'ятирічний досвід роботи. У своїй роботі сестра медична старша:

- керується чинним законодавством, нормативно-правовими актами органів охорони здоров'я, освіти та науки;
- здійснює онлайн-контроль за станом здоров'я дітей, проведенням обов'язкових медичних оглядів працівників закладу;
- надає онлайн-консультації батькам за потребою
- надає невідкладну медичну допомогу працівникам закладу у разі нещасного випадку;
- здійснює контроль за дотриманням Санітарного регламенту щодо дистанційного режиму навчально-виховної діяльності в закладі, санітарногігієнічних вимог та протиепідемічного режиму;
- проводить санітарно-просвітницьку роботу серед дітей, батьків або осіб, які їх замінюють в онлайн-форматі;
- на постійній основі для працівників закладу проводить навчання з гігієнічного виховання;
- веде звітно-облікову медичну документацію в порядку, встановленому МОЗ України;
- складає графіки провітрювання та кварцування приміщень, прибирання приміщень з деззасобами;
- розробляє алгоритм дій на випадок надання першої домедичної допомоги у наслідок воєнних дій;
- слідує за санітарно-гігієнічним станом тимчасового укриття;
- розробляє алгоритм дій працівників закладу дошкільної освіти у разі виникнення надзвичайної ситуації та організованого слідування до укриття;
- організовує навчання працівників закладу ЗДО № 228 ЗМР на базі навчально тренувального центру тактичної медицини КоЛеСо.

Для роботи сестри медичної старшої, організації медичного обслуговування у дитячому садку створені всі необхідні умови. В закладі є медичний кабінет, який має ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики та працює відповідно до «Положення про медичний кабінет дошкільного навчального закладу» затверджений наказом Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства освіти і науки України від 30.08.2005 № 432/496 та нормативних вимог. Медичний кабінет закладу укомплектований всім необхідним обладнанням для роботи. Наявність медикаментів відповідає

переліку надання першої медичної допомоги не тільки для медичного кабінету, та ще і для тимчасового укриття, яке знаходиться у підвальному приміщенні закладу і відповідає всім нормам. Так в 2022-2023 н.р. Департаментом освіти і науки Запорізької облдержадміністрації було надано одну укомплектовану аптечку для надання першої невідкладної допомоги.

Акцентуючи увагу на здійсненні постійного зміцнення здоров'я дітей, формування звичок до здорового способу життя сестра медична старша та педагоги закладу, проводячи різноманітні онлайн-заходи продовжують досягати поставленої мети щодо зменшення захворюваності та зміцнення здоров'я вихованців як фізичного так і психічного. Питання стану здоров'я дітей, створення оптимальних умов для зниження захворюваності розглядалися на нараді при директорі. У закладі дошкільної освіти постійно проводиться онлайн-роз'яснювальна робота серед батьківської громадськості щодо проведення профілактичних заходів по запобіганню захворюваності та ефективності вакцинації. Інформація з приводу санітарно-просвітницької роботи згідно графіку висвітлюється на сайті закладу, у групах «Viber».

Просвітницька робота серед батьків вихованців ЗДО, щодо встановлених обмежень, дотримання протиепідемічного режиму, ознайомлення з можливими ризиками спалаху коронавірусної хвороби COVID-19 серед учасників освітнього процесу закладу здійснювалась шляхом використання офіційного веб-сайту та сторінки Facebook, мобільних додатків, соціальних мереж тощо.

Наказом по закладу було затверджено План заходів щодо забезпечення дотримання санітарно-гігієнічних вимог до ЗДО та проведення в ньому оздоровчих заходів на 2022 та 2023 роки.

5.2. Проходження медичного огляду працівниками ЗДО

Відповідно до Законів України «Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення», «Про захист населення від інфекційних хвороб», згідно Порядку проведення медичних оглядів працівників певних категорій, затвердженого наказом Міністерства охорони здоров'я України від 21.05.2007р. № 246 та наказу Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства освіти і науки України від 30.08.2005 №432/496 «Про удосконалення організації медичного обслуговування дітей у дошкільному навчальному закладі» – обов'язковим для усіх категорій працівників дошкільного закладу є проходження щорічних медичних оглядів. Працівники дошкільного закладу незважаючи на введення воєнного стану та дистанційної форми навчання все одно двічі на рік, згідно графіку, проходять обов'язковий медичний огляд відповідно до наказу МОН України від 25.11.2011 № 1365 «Про посилення контролю щодо проходження обов'язкових медичних оглядів працівниками дошкільних навчальних закладів». Відповідальність за своєчасне проходження медичних оглядів працівниками ЗДО, згідно наказу, покладено на сестру медичну старшу Наталію ЧУБЕНКО, яка тримає на контролі дане питання, веде облік проходження персоналом періодичних медичних оглядів.

Аналіз стану травматизму серед учасників освітнього процесу за 2022 – 2023 навчальний рік показав, що вся робота впродовж звітного періоду проводилась відповідно до вимог нормативних документів та законодавчих актів, була спрямована на формування у учасників освітнього процесу якостей свідомого та обов'язкового виконання правил і норм безпечної поведінки в повсякденному житті та в умовах надзвичайних ситуацій, накопичення знань щодо безпеки життєдіяльності, безпеки дорожнього руху, протипожежної безпеки; комплексні профілактичні заходи з означених питань виконувалися на належному рівні.

6. Залучення педагогічної та батьківської громадськості навчального закладу до управління його діяльністю; співпраця з громадськими організаціями

Адміністрацією та вихователями ЗДО, ведеться постійна та планомірна робота по налагодженню співпраці з кожною сім'єю. Саме така співпраця орієнтована на пошук таких форм і методів роботи, які дозволяють урахувати актуальні потреби батьків, сприяють формуванню активної батьківської позиції, участі батьків у управлінні закладом. Заклад підтримує бажання батьків поповнювати знання, необхідні для виховання та оздоровлення дітей. Педагогічний колектив організовує для цього різні активні форми співпраці:

- Батьківські збори;
- Індивідуальні консультації різних спеціалістів;
- Дистанційне навчання;
- Батьківські конференції за допомогою програми ZOOM;
- Залучення батьків до активної участі у проведенні різноманітних дитячих свят та розваг;
- Залучення батьків до спільних трудових справ, що сприяють покращенню території закладу;
- Спільна співпраця по озелененню території ЗДО.

На час дії воєнного стану, працівники та батьківський загал відчули необхідну потребу у згуртованості та допомоги один одному. Так впродовж 2022-2023 н.р. деякі батьки та педагоги закладу присвятили себе волонтерській діяльності та активно допомагають родинам малозабезпеченим, родинам ВПО та родинам, в яких є військово службовці. Саме зараз, як ніколи, така згуртованість об'єднала всіх та налагодила співпрацю як з батьківством, громадськими організаціями, волонтерським рухом та працівниками.

7. Діяльність адміністрації з питань управління

В 2022-2023 н.р. продовжується розбудова системи внутрішньої системи якості освіти в ЗДО. Складено та затверджено Положення про систему внутрішньої системи якості освіти в ЗДО № 228 ЗМР, яке містить чіткий алгоритм дій розробки стратегії. В закладі існує робоча група, яка розробляє

стратегію розбудови системи для забезпечення функціонування всіх компонентів даної системи якості освіти.

Контроль є важливою функцією управління, який спрямований на інформування про стан об'єкта. Саме з цією метою діяльність адміністрації була злагодженою, систематичною, цілеспрямованою, що своєчасно давало можливість запобігати негативним результатам в роботі. Основною умовою організації контролю є його інтеграція та плановість. Основним змістом контролю було відстеження роботи працівників у організації дистанційної роботи. А робота технічного персоналу відстежувалась за допомогою ведення циклограми видів діяльності.

Сестра медична старша контролювала санітарний стан в закладі, своєчасне проходження медоглядів.

Акцентуючи увагу на роботу закладу в умовах воєнного стану всі заплановані заходи, відбувались в онлайн - режимі на дистанційній платформі Google classroom. В усіх групах, на сьогодні, утворені групи «Viber» для батьків, де педагог має прямий зв'язок у спілкуванні та вирішенні нагальних потреб. Одна зі складових нашої роботи – це сумісна праця з благоустрою території та партнерство в покращенні матеріально-технічної бази закладу.

8. Дисциплінарна практика та аналіз звернень громадян з питань діяльності навчального закладу. Реагування керівника на зауваження та пропозиції, викладені батьківським комітетом, радою та піклувальною радою, батьками, представниками інших органів громадського самоврядування

Організація роботи зі зверненнями громадян є важливою складовою управління закладом. В ЗДО № 228 ЗМР ведеться робота на виконання Закону України «Про звернення громадян». З метою кваліфікованої організації особистого прийому громадян, директором був виданий наказ, яким затверджено дні та години особистого прийому громадян керівником. Громадяни мають право звертатись на особистому прийомі керівника, звертатись за допомогою засобів телефонного зв'язку, письмових звернень та на електронну пошту. Більше за все порушуються питання працевлаштування, постановки дитини на електронну чергу, зарахування дітей до загально розвиваючих груп, розвитку та виховання, пільгова оплата за харчування. Всі пропозиції та прохання батьків адміністрація намагається враховувати в роботі. У 2022-2023 н.р. прийнято 151 громадянин на особистому прийомі директором ЗДО. Прийом громадян проводиться з неухильним дотриманням протиепідемічних вимог, з урахуванням безпекової ситуації у період дії правового режиму воєнного стану.

Всі питання звернень вирішую, як керівник, в межах повноважень при зверненнях. Питання про стан роботи зі зверненнями громадян постійно перебувають на контролі та були розглянуті на нарадах, батьківських зборах. Жодне із звернень громадян не залишилося без уваги. Скарг за звітний період не зафіксовано.

З метою ініціювання участі педагогів, активних батьків у закладі створені і функціонують такі колегіальні органи управління:

- рада ЗДО;
- збори батьківської громадськості;
- профспілковий комітет;
- педагогічна рада;
- загальні збори батьків та членів трудового колективу;
- комісія з ОП;
- пожежно-технічна комісія.

Між загальними зборами згідно річного плану на 2022-2023 н.р. були проведені засідання Ради ЗДО № 228, на яких розглядалися питання формування позитивного іміджу ЗДО, пошук позабюджетних коштів для зміцнення матеріально-технічної бази ЗДО, контроль за організацією харчування, медичним обслуговуванням. Всі заплановані засідання Ради ЗДО проведено і оформлено протокольно.

Взаємодія із сім'ями вихованців є одним з пріоритетних напрямів діяльності закладу. Вона орієнтована на пошук таких форм і методів роботи, які дозволяють урахувати актуальні потреби батьків, сприяють формуванню активної батьківської позиції, участі батьків в управлінні закладом. ЗДО підтримує бажання батьків поповнювати знання, необхідні для виховання та оздоровлення дітей. Активізація сучасних форм взаємодії ЗДО з сім'єю в умовах розкриття особистісного потенціалу кожного вихованця відбувалась через удосконалення шляхів інтерактивного спілкування та активного діалогу з батьками в рамках дистанційної форми роботи:

- залучення батьків до співробітництва з ЗДО у вихованні, розвитку дошкільників за допомогою нетрадиційних форм проведення батьківських зборів, днів Відкритих дверей, сімейних газет, спортивних свят, розваг за участю батьків, функціонуванням в групах батьківських куточків та куточків досягнень дитини, які надавали можливість батькам бути поінформованими в питаннях освітньої роботи ЗДО, про успіхи дитини та виступати активними учасниками педагогічного процесу;
- проведення в групах вихователями та спеціалістами ЗДО консультацій та бесід з батьками та особами, що їх замінюють;
- робота консультативного пункту для батьків дітей, що не відвідують ЗДО;
- проведення виставок робіт з залученням батьків.

Використання різноманітних ефективних форм роботи з батьками сприяє формуванню позитивного іміджу ЗДО серед громадськості району.

Активно працює і постійно оновлюється офіційний web-сайт ЗДО з більшим об'ємом пам'яті для оперативної інформації. У роботі з батьками практикувалась технологія «Фідбек» – листування з батьками за допомогою електронної пошти, Viber, обмін інформацією та фотографіями, SMS повідомлення з метою передачі або отримання необхідної інформації, спілкування за допомогою платформи ZOOM. В умовах воєнного стану найбільшої актуальності набули системи комунікації з дітьми, їхніми батьками, сім'ями, педагогами, що дають змогу встановити швидкий обмін інформацією, мобільність зворотного зв'язку. Адміністрація закладу та

педагоги організували взаємодію всіх учасників освітнього процесу постійно оновлюючи та поповнюючи інформаційне наповнення сторінки у спільноті Facebook, каналі YouTube використовуючи ресурси онлайн-освіти.

Мною, як керівником ЗДО, ведеться активна співпраця з органами місцевого самоврядування, громадськістю, іншими закладами освіти для створення умов для виконання умов строкового трудового договору і успішного функціонування ЗДО. Враховуючи сучасні вимоги, я використовую демократичний стиль керівництва, оскільки більшість рішень приймаються на основі думки колективу, батьківської громадськості та інтересів справи. Намагаюсь створити такий мікроклімат, щоб успіхи кожного сприймалися продуктивно, підтримую ініціативність та самостійність. Контроль здійснюється заради координації з метою досягнення позитивного кінцевого результату. Разом з колективом працюю над створенням позитивного іміджу закладу. Колектив ЗДО налаштований на професійну діяльність в режимі розвитку, впровадження інновацій.

Дякую за увагу!